



16<sup>ème</sup>

ÉCOLE QUALITÉ

du 10 au 12 Septembre 2018

## **REGARDS CROISES SUR LA MAITRISE DES ACTIVITES - *le point de vue d'universités et d'acteurs privés et publics***

Marie-Caroline BEER (IGAENR) pour Groupe professionnel administrations de l'Etat  
de l'IFACI (GPAE IFACI) et pour AFAIRES

Jean-François CHARBONNIER (Secrétariat général pour l'administration)  
pour le GPAE

Philippe DJAMBAZIAN (Aix Marseille Université) et Frédérique LEFEBVRE (Université  
Paris Descartes) pour AFAIRES

# 1. Les ACTEURS de la table ronde

**QUI SOMMES-NOUS ?**

**EN QUELS NOMS  
NOUS EXPRIMONS-NOUS ?**

# INTERVENANTS



*Pour AFAIRES*

**Philippe DJAMBAZIAN**

Direction de l'Amélioration  
Continue (Aix Marseille  
Université)

**Frédérique LEFEBVRE**

directrice pilotage  
indicateurs et qualité  
(Université Paris Descartes)

*Pour le groupe  
professionnel de l'IFACI*

**Jean-François  
CHARBONNIER**

chef de la mission d'AI  
(Secrétariat général pour  
l'administration)

**Marie-Caroline BEER**

inspectrice générale de l'administration de l'éducation nationale et de la  
Recherche (MESRI/MEN)

# AFAIRES : Association francophone des auditeurs internes de l'ESR



Créée en avril 2017 ; 30 adhérents (sept 2018) : auditeurs internes, contrôleurs internes, référents qualité...



# AFAIRES : Association francophone des auditeurs internes de l'ESR

- Une **communauté** : travail collaboratif thématique  
→ réflexions et mutualisation.
- Un **interlocuteur** des **partenaires institutionnels** (A-DGS, MESRI, MMAI, AMUE, IFACI,...)
- Un **acteur de promotion** de l'AI et de prise en compte de ses spécificités dans l'ESR.
- Un **site** de partage, des **rencontres annuelles** (cahier des rencontres de Bordeaux - nov 2017),...

## Prochaines dates :

**26 sept 18 : conférence AMUE-AFAIRES**

**21-23 nov Nancy : rencontres AFAIRES** mise en œuvre l'AI - *Inscriptions ouvertes* <https://www.inscription-facile.com/form/4oOp7dpwXOrfaMLKi3ro>

## Le groupe professionnel Administrations de l'Etat de l'Institut français de l'audit et du contrôle internes (IFACI)

- Un ensemble de **représentants** de l'audit et du contrôle internes des **ministères et d'opérateurs**.
- Un groupe de **veille et de prospective**.

## 2. Le **CONTENU** de la table ronde

### L'expérience d'universités :

Paris Descartes et AMU

A la lumière d'échanges au sein d'AFAIRES et entre collègues.

+

### Une étude du GP AE :

En 2017/18 ; auprès d'une quinzaine d'**acteurs privés et publics ayant 10 à 15 ans de maturité en maîtrise de leurs activités.**  
Rencontre des responsables AI, CI, Qualité.

# OBJECTIFS de l'étude du GPAE

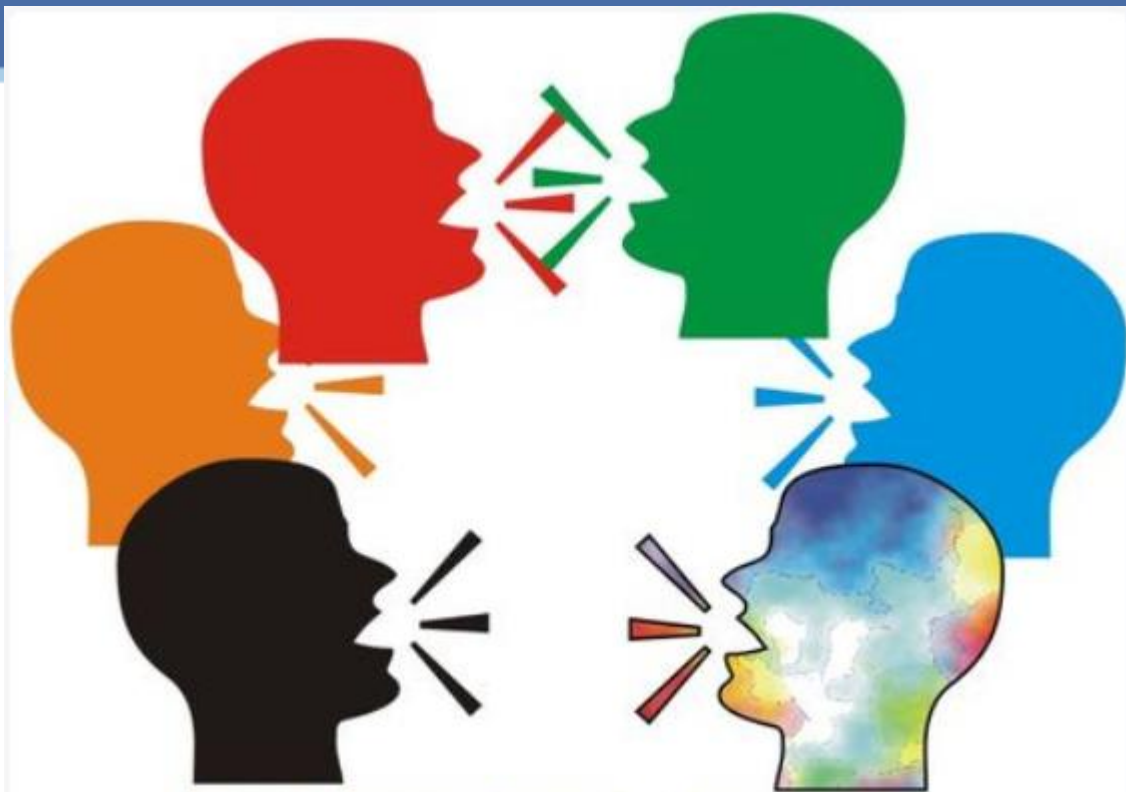


- Cerner les **écarts** entre les différentes démarches de maîtrise des activités et **leurs plus values**.
- Examiner si des **convergences** sont possibles entre les dispositifs.
- Identifier les **choix des organes de gouvernance**.

**L'ARTICLE A PARAITRE ET LA PRESENTATION DES CONCLUSIONS DE L'ETUDE NE CONSTITUENT PAS UNE PRISE DE POSITION DE L'IFACI SUR UN MODELE D'ORGANISATION A PRIVILEGIER.**



# 3. La table ronde



**REGARDS CROISES SUR LA MAITRISE DES  
ACTIVITES - le point de vue d'universités et  
d'acteurs privés et publics**